

# Thema Ehrenamts- und Engagemententwicklung:

- 2009 Erste Reflexe im **Diözesanrat**: Ehrenamtliches Engagement ist nicht selbstverständlich, es braucht aktive Förderung...
- 2012 **Stelle Diözesanreferent:in** in der Hauptabteilung Pastorale Konzeption  
Thematische Arbeit mit Diözesanrat, Dekanaten u.a.  
Webseite ehrenamt-verbindet.de; Arbeitshilfen, Materialien  
Fortbildungen für verschiedene Berufe  
Ehrenamtskongress
- 2018 Erste Runde mit **fünffährigen Projektstellen** zur Ehrenamtskoordination;  
von der DHBW evaluiert.
- 2023 Entscheidung zum **weiteren Ausbau von Projektstellen**,  
neuer Titel „Engagemententwicklung“,  
an 20-30 Orten, teilweise mit Engagementtreffs....

**Öffentlichkeitsarbeit:**  
Engagierte vorstellen,  
Thema immer wieder  
platzieren, auch  
(kirchen)politisch

**Rahmenbedingungen Ehrenamt:**  
Rechtliches,  
Geld, ...

**Fachthema:**  
Erkenntnisse und  
aktuelle  
Forschungen  
sichten und  
aufarbeiten.  
Theologie

**Ehrenamt ist nicht  
selbstverständlich!**

**Material:**  
Webseite,  
Arbeitshilfen,  
Werbung und  
Anerkennung

**Fachthema anbieten:**  
Fortbildungen für  
div. Berufe,  
Konferenzen

**Stellen**  
**FachRef EngEntwicklung:**  
Konzepte mit Gemeinden  
erstellen  
Einführung  
Begleitung

## Aspekte von Engagemententwicklung:

### Engagementkultur

Engagement organisieren,  
begleiten,  
Rückgrat schaffen...

### Blick auf die einzelne Person

Interessen, Begabungen...  
– nicht von System und  
Aufgaben her denken

### Engagement vernetzen

Kooperation im Sozialraum  
Was brauchen die Menschen?

## Engagemententwicklung: von verschiedenen Ebenen her sinnvoll ...

### Soziologisch

Engagementbereitschaft und Engagementverhalten der Gegenwart: organisatorische Passung, Sinn, Mitbestimmung

### Theologisch

Person, Charismen, Sendung  
Reich Gottes; Welt gestalten

### Strategisch

Als Kirche gesellschaftliche Rolle und Relevanz behalten  
Geld- und Personenmangel (wir müssen nicht alles alleine machen)  
Komplexe Situation: viel Ausprobieren, es gibt nicht eine Lösung von oben.

Engagemententwicklung ist



Kirchenentwicklung!

# Projektstellen für Engagemententwicklung mit – entsprechend - folgenden Zielen:

- Förderung des Engagements einzelner,
- Aufbau einer Engagementkultur mit Elementen der Freiwilligenkoordination,
- Entwicklung von Kirche als Plattform für Engagement,
- eine Vernetzung und wahrgenommene Präsenz von Kirche im Sozialraum.
- Kirchenentwicklung durch Engagemententwicklung.

## Engagemententwicklungsstellen **strukturelle Verortung:**

- Anstellung Kirchengemeinde, Personalkostenersatz Diözese
- Mitglied des Pastoralteams (-> multiprofessionelle Teams)
- Gastrolle im KGR

**Einwand: Das können natürlich alle irgendwie nebenher machen...**

**Trotzdem ist es sinnvoll, das als Spezialisierung und Querschnittsaufgabe in einer Person zu bündeln.**

**Aber Achtung:** Ehrenamtsentwicklung ist eine **Querschnittsaufgabe**.

- Geht nur mit KGR und Pastoralteam zusammen. Alle müssen an einem Strang ziehen und das wollen. (Nicht: „Mach Du das Neue, ich mach das Alte weiter..“)
- Engagemententwicklung als Label von Kirche. Strategischer Aspekt.
- Ermöglichungspastorale Grundhaltung: wir machen das, was Menschen brauchen und wofür sie sich engagieren...

**Weitere Stolpersteine:**

- „Klassische Ehrenamtliche“ nicht vergessen.
- Konfliktpotential durch personelle Wechsel im Haupt- oder Ehrenamt – andere Sichtweisen und Schwerpunkte.
- Vorstellung, Einführung, Begleitung der neuen Stellen ist Aufwand und braucht Zeit! Es ist was Neues, Vieles muss geklärt und erklärt werden.
- Zwei-Klassen-Modell im Pastoralteam durch die unterschiedlichen Anstellungsträger – Konfliktpotential.
- Schwieriger Arbeitsmarkt
- Befristung ist ein ambivalentes Signal. Geht es um eine Spielwiese oder um einen strategischen Wechsel...?



WIR HABEN AUS DEM MODELL EINMAL  
ALLE EHRENAMTLICHEN LEISTUNGEN  
HERAUSGERECHNET.



# Engagementförderung in der GKG Isny im Allgäu

Annette Steybe



Projektstelle  
Beginn 2023



Erntedankaltar  
lohnt nicht mehr



Kindergarten kann  
keinen  
Familiengottesdienst  
mehr machen

Ehrenamtsfest  
mal anders  
gestalten

# Perspektivwechsel

Aus drei Sackgassen...



... wird ein Festplatz

So bunt und unterschiedlich die  
Menschen sind  
so vielfältig und spannend  
ist auch das  
ehrenamtliche Engagement

# Manchmal kommt die Initiative von „Außen“



Ausstellung am Tag des offenen Denkmals  
14.09.2025